Начальникам отделов образования г.Казани

Директору
Городского центра
психолого-медикосоциального сопровождения
«Ресурс» г.Казани
Э.А.Мифтаховой
(для сведения)

О системе реагирования на случаи травли (буллинга)

## Уважаемые коллеги!

В целях защиты прав несовершеннолетних, подвергающихся травле (буллингу) в образовательных организациях определены телефоны горячей линии и разработан регламент передачи сведений, поступивших на номера телефонов горячей линии, для оперативной отработки (приложение).

**Телефоны горячей линии** для несовершеннолетних, подвергающихся травле (буллингу) в образовательных организациях:

- отдел дополнительного образования детей Министерства образования и науки Республики Татарстан **8(843)294-95-69**;
- приемная Уполномоченного по правам ребенка Республики Татарстан 8(843)236-61-64.

К сожалению, проблема травли (буллинга) продолжает оставаться актуальной. Поэтому необходимо обратить внимание на важность проведения профилактических мероприятий по предотвращению травли среди несовершеннолетних.

Просим Вас довести информацию о телефонах горячей линии до руководителей образовательных организаций, родителей и учащихся образовательных организаций для обязательного рассмотрения на совещаниях с руководителями образовательных организаций, ближайших педагогических советах и родительских собраниях.

Помимо этого, направляем Вам регламент по действиям в образовательных учреждениях при работе с несовершеннолетними с девиантным поведением, включая вопросы, связанные с буллингом в школе.

Также напоминаем о том, что по вопросам конфликтов, травли, буллинга в случае отсутствия нужных компетенцией образовательные организации могут



обратиться за супервизией **в ГППЦ** «**Pecypc**» по телефону: 8(843) 554-74-09 или оставив заявку в сообщениях в официальной группе «Вконтакте» по ссылке: <a href="https://vk.com/resurs\_kazan?from=search">https://vk.com/resurs\_kazan?from=search</a>, описав кратко ситуацию, указав Ф.И.О. заявителя и Ф.И.О. ребенка, контактный телефон.

Просим руководителей образовательных организаций, в случае выездных проверок со стороны Министерства образования и науки Республики Татарстан или других органов, заранее сообщать о них и приглашать на них специалистов из Управления образования города Казани. Это позволит обеспечить более эффективное взаимодействие и координацию действий между проверяющими органами и специалистами Управления образования города Казани.

Приложение: на 9 л. в 1 экз.

Начальник Управления образования Исполнительного комитета г.Казани

И.А.Ризванов

П.С.Булатова, 8 (843)223-23-80 (доб.212)

Приложение



## Регламент передачи сведений, поступивших на номера телефонов горячей линии для несовершеннолетних, подвергающихся травле (буллингу) в образовательных организациях, для оперативной отработки

- 1. При поступлении сигнала обращение в течение рабочего дня фиксируется в Карточке приема граждан в Аппарате Уполномоченного по правам ребенка в РТ/Министерстве образования и науки РТ (далее ведомство) и заносится в систему ЭДО ведомства с направлением запросов в адрес учредителей организаций (руководителя Исполнительного комитета муниципального образования, профильного министерства) и Министерства внутренних дел по РТ для проведения проверки и принятия оперативных мер в защиту несовершеннолетних.
- 2. При поступлении обращения о случае травли (буллинга) в муниципальном районе (городском округе):
- 2.1. в течение 2 рабочих дней создается межведомственная рабочая группа в составе комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав, с привлечением представителей правоохранительных органов (подразделений делам несовершеннолетних), организаций профилактики системы безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних, общественных советов при образовательных организациях (муниципальных/региональных управления образования) по проведению служебной проверки по органов фактам, изложенным в обращении, с принятием решения о неотложности реагирования на выявленный факт агрессии.
- организуется работа в соответствии с ПУНКТОМ 2 порядка действий образовательных работе организациях при несовершеннолетними девиантным поведением, разработанного c Министерством образования и науки Республики Татарстан совместно с Министерством внутренних дел по Республике Татарстан (приложение).
- 3. По итогам проверки в случае подтверждения факта буллинга проводится комплекс мер в защиту прав несовершеннолетних, предусматривающий том числе:
- порядок действий школьных специалистов по работе со случаем буллинга;
  - разработку реабилитационного плана;
- специализированную психологическая помощь ребёнку (подростку), пострадавшему от буллинга (травли), и его родителям;
- специализированную психологическую помощь агрессивному ребёнку (подростку) (инициатору травли) и его родителям;



- 4. По итогам проведенной работы не позднее 15 календарных дней информацию о принятых мерах направить в адрес ведомства, направившего запрос.
- 5. Ситуация подлежит контролю в течение года в ведомстве и снимается с контроля при положительном решении вопроса.

## ПОРЯДОК ДЕЙСТВИЙ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ПРИ РАБОТЕ С НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИМИ С ДЕВИАНТНЫМ ПОВЕДЕНИЕМ

Проблема	Действия				
	Классного руководителя	Педагога-психолога	Социального педагога		
			(при наличии)		
1. Проблема вовлечения в различные групповые	1. Усилить наблюдение за несовершеннолетним, вовлеченным в	1. Изучить заявленную классным руководителем/ членами педагогического	1. Исследовать социально-психологический климат в семье, в классном коллективе		
проявления в	групповые проявления, АУЕ.	коллектива/родителями ситуацию	несовершеннолетнего, вовлеченного в		
образовательной	2. Обеспечить оперативный сбор информации о	вовлечения или вовлеченности в	групповые проявления и		
организации	несовершеннолетнем, его семье, связях,	групповые проявления, АУЕ.	несовершеннолетних, находящихся с ним в		
(Категории:	взаимоотношениях, социальных сетях.	2. Провести беседу с несовершеннолетним	связи, изучить межличностные отношения:		
Вовлекающие,	3. Установить на основнании информации	для исследования эмоционально-	«учащийся - учащийся», «учащийся -		
Вовлеченные.	причины и/или условия, способствующие	личностной сферы, уделив особое	педагог», выявление референтных групп.		
Подписчики /участники	противоправному поведению.	внимание анализу родительско – детских	2. Посетить несовершеннолетнего и его семью		
AYE)	4. Провести индивидуальное собеседование с	отношений.	на дому.		
	несовершеннолетним и родителями на основании анализа собранной информаци, проинформировать о последствиях противоправного поведения, о правах и ответственности.  5. Ходатайствовать о рассмотрении действий несовершеннолетнего на совете профилактики образовательной организации для выработки совместных профилактических действий педагогоческого коллектива в отношении несовершеннолетнего и родителей.	<ol> <li>На основании беседы и исследования установить причины, способствующие формированию противоправного поведения.</li> <li>Выработать рекомендации по профилактическим мерам для несовершеннолетнего, педагогов, родителей или лиц их замещающих.</li> <li>Информировать ПДН, классного руководителя/ педагогический коллектив о всех сделанных выводах и выработанных рекомендациях по</li> </ol>	<ol> <li>Изучить и сформировать перечень дезадаптирующих условий и факторов, оценить их роль в формировании противоправного поведения несовершеннолетнего.</li> <li>Принять участие в совете профилактики.</li> <li>Обеспечить системное взаимодействие с несовершеннолетним, классом, родителями.</li> <li>Подключить специалистов субъектов профилактики на основании изученной информации и выработанных социальным педагогом рекомендаций по снижению</li> </ol>		
	<ul> <li>6. Подключить к работе педагога-психолога, социального педагога, сотрудников ПДН. В случае отсутствия психолога и социального педагога заявить в минмол РТ о необходимости проведения супервизии в отношени даноого несовершеннолетнего и его родитнлей.</li> <li>7. Провести тематические классные часы., внеклассные мероприятия, родительское собрание.</li> </ul>	корректировке поведения несовершеннолетнего.  6. Провести собеседование с классным руководителем, несовершеннолетним, родителями несовершеннолетнего по выработке путей корректировки поведения и исполнению выработанных рекомендаций.  7. Принять участие в заседании Совета профилактики.	влияния дезадаптирующих факторов или изменению дезадаптирующих условий.		



	<ol> <li>Обеспечить системное взаимодействие с психологом и социальным педагогом( при наличии) по корректировке прифилактических мероприятий в отношении несовершенолетнего. семьи.</li> <li>Обеспечить постоянныйконтроль занятости, досуга несовершеннолетнего в период обучения и в каникуляроное время.</li> <li>Ходатайствоать в КДН муниципального района о назначении общественного воспитателя.</li> <li>Классного руководителя</li> </ol>	несовершеннолетним/семьей по корректировке поведения.	Социального педагога
2. Проблема буллинга в образовательной организации. (Жертвы буллинга. Агрессор. Свидетели буллинга.)	<ol> <li>Незамедлительно реагировать в связи с выявлением любых фактов буллинга в классе и школе.</li> <li>Обеспечить сбор и анализ дополнительной информации по каждому выявленному факту или их серии, выявить и сформировать перечень причин способствующие формированию ситуации буллинга.</li> <li>Провести беседу с инициаторами буллинга с целью выявления причин, способствующих ситуации буллинга и выработать решения по устранению дезадаптирующих условий и факторов.</li> <li>Провести разъясняющий разговор в классе о недопустимости буллинга, рассматривать любой факт буллинга как социаально – опасное явление.</li> <li>Проведение тематического родительского собрания, тематических индивидуальных бесед с родителями всех категорий учащихся, задействованных в факте буллинга с целью влияния на ситуацию буллинга и выстраивания адекватных взаимоотношений.</li> <li>Обеспечить проведение на системной основе в классе тематических мероприятий, направленных на изменение психологического климата, командообразование в классном коллективе до стабилизации ситуации.</li> <li>Включить в классные часы информацию о конфликтах и способах их разрешения.</li> </ol>	педагогическое сопровождение по заявленному вопросу: обсудить с классным руководителем, с участниками деталей ситуации (индивидуально).  2. Изучить психоэмоциальное состояние участников буллинговой ситуации.  3. Исследовать социальную ситуацию в классе.  4. Провести групповые занятия во всех классах по обучению способам конструктивного разрешения конфликтов, развития эффективных коммуникаций, эмпатии, толерантности.  5. Создать психологические группы поддержки для трех категорий участников.	<ol> <li>Изучить социальную ситуацию в семьях участников травли.</li> <li>Провести информационные беседы с членами семьи.</li> <li>Инициировать заслушивание на заседании Совета профилактики.</li> <li>Оформить доступные информационные зоны для всех участников образовательного процесса.</li> <li>Вовлечь свидетелей буллинга в социальноодобряемые виды деятельности и др. (волонтерство, добровольчество).</li> <li>Организовать получение юридической, медицинской, педагогической и психологической помощи.</li> <li>Организовать заслушивание на психологопедагогическом консилиуме.</li> </ol>



	<ul> <li>8. Подключить к проведению корректирующей работы психологов и социального педагога.</li> <li>9. Ходатайствовать о рассмотрении инициаторов и свидетелей буллинга на совете профилактики образовательной организации.</li> <li>10. Обеспечить включение инициаторов и свидетелей буллинга в социально – полезную деятельность.</li> <li>11. Обеспечить включение «жертвы буллинга» в активную деятельность, формирующую лидерские качества.</li> <li>12. Информировать родителей «жертвы буллинга» о ежедневном контроле эмоционального состояния несовершеннолетнего и своевременном информировании классного руководителя об имеющихся проблемах.</li> <li>13. Обеспечить незамедлительную обратную связь с родителями в случае отсутствия в образовательном учреждении в целях предвосхищения возможных попыток суицида или иных социально – опасных действий.</li> <li>14. Обеспечить самообразования по вопросам конфликтологии, буллинга совместно с психологом обазовательного учреждения, в случае отсутствия нужных компетенций обратиться за супервизией в Министерство Молодежи РТ (тел.).</li> <li>15. Обеспечить на постоянной основе контроль занятости и досуга несовершеннолетних всех обозначенных в пункте категорий.</li> <li>Классного руководителя</li> </ul>	Педагога-психолога	Социального педагога
	••		·
3. Проблема проявлений агрессивного поведения, опасного для окружающих (в том числе скулшутинг, колумбайн), поведения экстремистского характера (в том числе последователи	<ol> <li>Оказать первичную помощь и эмоциональную поддержку ребенку-агрессору, постараться выяснить причины агрессивного поведения</li> <li>Провести разьяснительную беседу с детским коллективом о возможных причинах агрессивного поведения.</li> <li>Организовать работу по минимизации группового давления на ребенка.</li> </ol>	о причинах агрессивно-поведенческих проявлений.	<ol> <li>Установить контакт с ребенком-агрессором с целью анализа причин его агрессивного поведения.</li> <li>Выявить участие агрессора в социальных сетях (ВКонтакте, YouTube, Telegram и др.).</li> <li>Исследовать социальный паспорт семьи.</li> <li>Посетить ребенка на дому с целью знакомства и взаимодействия с ближайшим окружением учащегося.</li> </ol>



## семейную ситуацию 5. Провести просветительские семинары с нетрадиционных форм 4. Изучить ребенка-5. Провести диагностику социальноагрессора, провести беседу с семьёй, при педагогами по обучению навыкам религий) психологического климата в семье. возможности подключить семейные ресурсы управления детскими коллективами. 6. Организовать работу ПО психологок оказанию помощи ребенку. 6. Изучить (по возможности) уклад семьи, педагогической поддержке учащегося и 5. Организовать коллектива с учетом выявленных причин включение специалистов познакомиться со всеми членами семьи. 7. Разработать сопровождения в поддержку ребенкаиндивидуальноагрессивного поведения. 7. Оказать содействие по включению учащегося агрессора и детского коллектива. профилактическую и коррекционную 6. Провести родительское собрание программу работы с семьей, с учетом 8. в общественно-полезную деятельность и приглашением специалистов с целью результатов мониторинга обеспечить занятость учащегося во разъяснения возможных причин агрессии и психологической безопасности внеучебное время. способов нормализации отношений в классе. 9. Отслеживать образовательной среды (МБОС), динамику результатов 7. Привлечь к работе сотрудников ПДН с целью социальных сетей подростка, результатов, социальной реабилитации выявленного разъяснения предоставленных ЦИСМ. норм уголовной ребенка и его взаимоотношений административной ответственности. 8. Изучить социальные связи подростка в коллективе. 8. Инициировать заслушивание на Совете 10. Организовать социальный патронат семей школе. профилактики. 9. Провести групповую работу в классе последователей нетрадиционных форм 9. При обнаружении факта экстремизма религий. подростка целью выявить проинформировать администрацию школы (с 11. Изучить межличностные коммуникации. взаимодействие подростка с дальнейшим информированием секретаря работу с родителями ближайшим социальным окружением. 10. Организовать АТК МО и оформлением Протокола №2). 12. Организовать межведомственную работу с подростка периодическим социально-психологический 10. Провести отслеживанием изменения состояния органами социальной защиты, анализ конфессиональных особенностей ребёнка. специалистами здравоохранения ПО семьи. оказанию помощи в семье. 11. Провести мониторинг социальных сетей 13. Инициировать заслушивание на Совете подростка данной семьи. профилактики. 12. Организовать работу с подростком с педагогов-психологов, привлечением психиатров (при необходимости), юристов. 13. Провести классный час и родительское собрание по вопросам профилактики вовлечения в экстремистские группы. 14. Привлечь к работе сотрудников ПДН с целью разъяснения норм уголовной административной ответственности. 15. Организовать досуг ребенка дополнительным образованием, а также обеспечить занятость в каникулярное время. 16. B случае подтверждения вовлечения подростка в экстремистскую деятельность провести работу с родителями по получению согласия на медицинское обследование (в соответствии с программой профилактики терроризма и экстремизма).

Педагога-психолога

Социального педагога

Классного руководителя

	1.05	-	T. 6	-	***
4. Проблема наличия	1. Сбор информации о ближайшем окружении	1.	Провести беседу с подростком о причинах	1.	Изучить социально-психологическую
среди учащихся	несовершеннолетнего, друзей,		его поведения.		атмосферу в семье.
образовательной	одноклассников, связь взаимоотношений.	2.	Изучить психологический статус	2.	Посетить подростка на дому с целью
организации участников	2. Мониторинг социальных сетей,		подростка и его семьи.		взаимодействия с ближайшим социальным
протестных акций,	обучающихся выявленных в протестных	3.	Провести наблюдение за классным		окружение.
«сочувствующих»	акциях.		коллективом с целью выявления	3.	Организовать наблюдение взаимодействия
	<ol> <li>Организовать работу с семьей с целью выяснения внутрисемейных отношений и позиции родителей к ситуации.</li> <li>Вынести на рассмотрение данного случая на Совете профилактики школы.</li> <li>Провести индивидуальные и групповые профилактические беседы с подростком, его родителями и классом по разъяснение норм уголовной и административной ответственности.</li> <li>Организовать занятость подростка в свободное от учебы время, включение подростка в социально-значимую деятельность.</li> <li>Провести просветительскую работу по формированию нормативной, гражданской, патриотической и духовно-нравственной</li> </ol>	4.	отношения к ситуации. Разработать коррекционно-развивающие программы по духовно-нравственному и социально-психологическому развитию учащихся.	5.	подростка в социуме, с целью изучения межличностных отношений. Выявить дезадаптирующие условия для поведения подростка. Организовать мониторинг состояния психического и физического здоровья подростка (с учетом данных в медицинской карте учащегося). При необходимости инициировать рассмотрения случая на заседании Совета профилактики.
	позиции.		П		C
	Классного руководителя		Педагога-психолога		Социального педагога
5. Проблема наличия	1. Организовать наблюдение, выявление	1.	Провести скрининг психоэмоционального	1.	Организовать работу с семьей и ближайшим
среди учащихся	несовершеннолетних детей, подписанные на		и физического здоровья подростка.		окружением подростка.
образовательной	деструктивные группы.	2.	Провести диагностику взаимодействия	2.	Изучить медицинскую карту учащегося.
организации участников	2. Провести мониторинг социальных сетей		подростка в социуме.		При необходимости направить учащегося и
/подписчиков	обучающегося и его окружения	3.	Организовать работу с семьей с целью		родителей к специалистам (психолог,
					•
деструктивных групп	<ol> <li>Провести беседу с семьей с целью выяснения информированности родителей о вовлечении учащегося в деструктивные группы.</li> <li>Организовать работу по выявлению предполагаемых причин участия подростка в деструктивных группах.</li> <li>Направить учащегося и родителей к специалистам (психолог, клинический психолог, психиатр).</li> <li>Проинформировать классный коллектив о правилах безопасного поведения в интернет пространстве, о наличии деструктивных интернет группах.</li> </ol>		выявления причин вовлечения подростка в деструктивный группы. На основе анализа полученных данных разработать программу индивидуальной работы с подростком, семьей и классным коллективом. Вести мониторинг за изменениями в поведении ребенка.	5.	клинический психолог, психиатр). Организовать разъяснительную работу с педагогическим коллективом по особенностям работы с данной категорией учащихся. Провести встречи педагогов со специалистами в области информационных технологий. При необходимости — направить на рассмотрение в Совет профилактики.



	7. Организовать тематические встречи со специалистами в области информационных технологий, МВД.  8. Организовать занятость подростка в свободное время, включить в социальнозначимые проекты школы, района.  Классного руководителя	Педагога-психолога	Социального педагога
6. Проблема наличия	1. Выявить признаки зависимости, используя	1. Провести диагностику на предмет	1. Изучить личное дело и медицинскую карту
среди учащихся	маркеры интернет зависимого поведения	наличия интернет зависимого поведения.	подростка.
ннтернет-зависимых, игроманов	несовершеннолетних детей. 2. Проинформировать родителей и	2. При установлении факта зависимости информирует классного руководителя,	2. Ознакомиться с программой индивидуального сопровождения подростка, подготовленной
и романов	специалистов сопровождения школы о	родителей о выявленном случае.	педагогом-психологом.
	выявленном случае.	3. Разработать индивидуальную программу	3. Внести свои предложения в программу
	3. Провести тематические классные часы,	сопровождения подростка.	сопровождения.
	родительские собрания и внеклассные	4. Разработать рекомендации для	4. При необходимости вовлечь в эту работу
	мероприятия по профилактике интернет зависимого поведения (2 раза в год).	педагогов/родителей по коррекции интернет-зависимого поведения у детей.	педагога-организатора, заместителя по воспитательной работе, педагогов
	4. Организовать досуговую деятельность	5. Мониторинг результативности	дополнительного образования, учителя
	подростка с учетом его интересов и	индивидуальной программы	информатики.
	вовлечение его в социально-значимую	сопровождения с последующим	5. Организовать активное вовлечение семьи в
	деятельность.	внесением корректировок в программу.	жизнь школы.
	5. Привлечь специалистов здравоохранения для работы с данным подростком.	6. Разработать рекомендации по обращению за специализированной	6. Провести встречу сотрудников специалистов здравоохранения с учащимися и педагогами
	6. Провести мониторинг социальных сетей	медицинской помощью (клинический	школ о признаках интернет-зависимости,
	учащегося.	психолог, детский психолог).	маркерах выявления и способах преодоления.
	Классного руководителя	Педагога-психолога	Социального педагога
7. Проблема наличия	1. Отделить учащегося от класса,	1. Изучить психоэмоциональное и	1. Организовать патронат семьи.
среди учащихся	одноклассников.	физическое здоровье подростка.	2. Взаимодействовать с органами
употребляющих	2. Проинформировать родителей,	2. Провести диагностику взаимодействия	здравоохранения, социальной защиты, ПДН
алкогольные напитки, наркотические вещества	медицинского работника и администрацию школы о подозрении употребления	подростка в социуме. 3. Организовать работу с семьей с целью	по оказанию помощи несовершеннолетнему и его семье.
(в том числе ПАВ)	несовершеннолетним алкогольных,	выявления причин употребления	3. Ознакомиться с программой
,	наркотических и психоактивных веществ.	алкогольных, наркотических или	индивидуального сопровождения подростка,
	3. При совершении противоправных действий в	психотропных веществ.	подготовленной педагогом-психологом.
	алкогольном или наркотическом опьянении	4. Разработать комплексную программу	4. Организовать активное вовлечение семьи в
	проинформировать сотрудников ПДН. 4. Провести индивидуальные и групповые	индивидуального сопровождения ребенка, в том числе, используя	жизнь школы. 5. Провести встречу специалистов
	профилактические беседы с подростком, его	результаты социально-психологического	5. Провести встречу специалистов здравоохранения с учащимися и педагогами
	родителями и классом по разъяснение норм	тестирования (СПТ).	школы о маркерах выявления и способах
	уголовной и административной		преодоления употребления алкогольных,
	ответственности.		
		коррекционнои раооты, при	-
	1	4	наркотических или психотропных веществ. 6. Организовать заслушивание на психолого педагогическом консилиуме.



	T	1 -	
	5. Организовать сопровождение обучающихся	необходимости внести корректировки в	
	по результатам социально-психологического	программу.	
	тестирования (СПТ).		
	6. Организовать досуг ребенка		
	дополнительным образованием, а также		
	обеспечить занятость в каникулярное время.		
	7. Инициировать заслушивание на Совете		
	профилактики.		
	Классного руководителя	Педагога-психолога	Социального педагога
	пописсиот о руководителя	педагога пенхолога	Commission on Equitor a
8. Проблема наличия	1. Выявить по рекомендованным признакам	1. Провести углубленную диагностику	1. Исследовать социально-психологическую
среди учащихся	склонность к суицидальному поведению.	психоэмоционального состояния ребенка.	атмосферу в семье.
проявляющих	2. При наличии риска суицидального поведения	с целью выявления причин	2. Организовать работу с ближайшим
саморазрушающее	информировать семью и администрацию	саморазгружающего поведения.	социальным окружением учащегося.
поведение, суициды	школы.	2. Провести психоподдерживающие	3. Изучить условия и факторы,
поведение, сунциды	3. Оказать эмоциональную поддержку ребенку	индивидуальные консультации и	способствующие возникновению
	4. Контролировать посещаемость школы.	коррекционные занятия по	суицидального поведения в детском
	5. Проводить тематические классные часы и	**	
	÷	1 1 1	подростковом возрасте.
	внеклассные мероприятия по профилактике суицидального поведения.	навыков преодоления стресса и саморегуляции.	4. Организовать работу с семьей с участием психолога, специалиста здравоохранения.
		3. Организовать по согласованию с	5. Организовать заслушивание на психолого-
	ребенком и его семьей.	родителями ребенка обследование у	педагогическом консилиуме.
	7. Инициировать включение специалистов	психиатра.	
	сопровождения к работе с данным ребенком	4. Информировать родителей, педагогов и	
	и его семьей.	детей о возможности получения	
		психологической помощи через телефоны	
		доверия экстренной психологической	
		помощи.	



Лист согласования к документу № 129617-Инф от 29.10.2024 Инициатор согласования: Булатова П.С. Главный специалист Управления образования Согласование инициировано: 23.10.2024 12:52

<b>Лист согласования Тип согласования последовательно</b>					
N°	ФИО	Передано на визу	Срок согласования	Результат согласования	Замечания
1	Уразова И.М.	28.10.2024 - 09:38		Согласовано 28.10.2024 - 09:52	-
2	Сиразиева Э.Р.	28.10.2024 - 09:52		Согласовано 28.10.2024 - 11:01	-
3	Ризванов И.А.	28.10.2024 - 11:01		□Подписано 29.10.2024 - 10:12	-